

## LA EVALUACIÓN EX ANTE DEL PROYECTO

### ¿CÓMO SABER SI ESE PROYECTO QUE TANTO NOS COSTÓ FORMULAR ES VIABLE O NO?

Un proyecto es un conjunto de acciones ordenadas de manera lógica que conducen a la solución de uno o más problemas mediante la utilización de diferentes recursos (materiales, financieros, humanos, técnicos, naturales, etc.). La gestión de un proyecto comprende un complejo proceso, el cual se vale de diversas instancias o fases a fin de garantizar el cumplimiento de sus objetivos. Una vez que un proyecto ha sido diseñado o formulado, se realiza, por lo general, el análisis de su factibilidad a través de una evaluación ex ante.

El propósito de esta evaluación es disminuir el riesgo de fracaso del mismo, analizando sus factibilidades o viabilidades para destacar la existencia de posibles factores que facilitan u obstaculizan el logro de sus propósitos. La evaluación ex ante o estudio preliminar del proyecto busca analizar si las condiciones y los recursos humanos y materiales disponibles sustentan el proyecto. Ello implica una revisión crítica del diseño para determinar su pertinencia y relevancia, su capacidad para resolver los problemas que le dieron origen, su viabilidad y potencial sostenibilidad según el tiempo y espacio donde se piensa ejecutar. Este análisis abordará también la coherencia lógica de la propuesta, sus debilidades y vacíos, así como sus oportunidades y fortalezas, tanto desde las variables internas como externas.

A partir de esta evaluación es posible justificar la aceptación del proyecto y su consecuente financiación y puesta en marcha o bien sostener su rechazo. Este tipo de evaluación ayudará también a orientar la reformulación o rediseño del proyecto y sugerir acciones de asistencia técnica de pre-inversión. La evaluación ex ante abordará diferentes factibilidades, a saber: técnica, socio-cultural y organizativa, capacidad de gestión, institucional, económica-financiera y ambiental.

Este juego busca que los principales actores sociales vinculados al proyecto (agentes de las entidades de apoyo, representantes del grupo meta o población objetivo, miembros de la entidad financiera, etc.) puedan realizar la evaluación ex ante de manera participativa, abordando las principales variables o factibilidades que, según el tipo de proyecto, sean más relevantes.



Un juego para realizar la evaluación ex-ante de un proyecto de manera participativa, analizar su factibilidad y orientar su rediseño.

### JUEGOS PARA PENSAR

**Diseño de contenido y metodología:** Esteban Tapella, Vanesa Castro y Valeria Sarmiento

**Diseño gráfico:** María Clara Graffigna

**Ilustraciones:** Ana Clara Bustelo.

Caja de Herramientas de EvalParticipativa, Comunidad de Práctica y Aprendizaje en Evaluación Participativa para América Latina y el Caribe. EvalParticipativa es una iniciativa del Programa de Estudios del Trabajo, el Ambiente y la Sociedad (PETAS) de la Universidad Nacional de San Juan (Argentina) y el proyecto Focelac+ para el fomento de capacidades y articulación de actores de la evaluación en América Latina del Instituto Alemán de Evaluación para la Cooperación al Desarrollo (DEval).

[www.evalparticipativa.net](http://www.evalparticipativa.net)



Un juego para realizar la evaluación ex-ante de un proyecto de manera participativa, analizar su factibilidad y orientar su rediseño.

